

RIV UD OG GEM!

FAGLIG LEDELSE

LDD
LEDERKONFERENCE
2024

FAGLIG LEDELSE

ONSDAG D. 6. NOVEMBER 2024 | ODEON, ODENSE



LANDSORGANISATIONEN
DANSKE DAGINSTITUTIONER

LDD LEDERKONFERENCEN 2024

FAGLIG LEDELSE

Al drift starter og slutter med ledelse. Drift har mange elementer, og stiller vi skarpt på dagtilbuddet, handler det blandt andet om økonomi, normering, kvalitetssikring af pædagogikken, rekruttering og udvikling af det pædagogiske personale, forældre- og bestyrelses-samarbejde, opfølgning på tilsyn og samarbejde med forvaltning, etablering af læringsmiljøer med høj kvalitet, fokus på børnenes perspektiver, etablering af en evalueringskultur og meget mere. Alt sammen med afsæt i den styrkede pædagogiske læreplan og de nationale, ministerielle lovttekster samt retningslinjer.

I LDD vil vi med denne konference folde særligt den faglige ledelse ud og perspektivere den i forhold til dagtilbuddets professionelle læringsfællesskab, tilsynets effekt i spændet mellem kontrol og udvikling, opbygning af en

evalueringskultur, den sociale kapital, samarbejdet med bestyrelsen og det kommunale forvaltningsmæssige niveau samt kerneopgavens hovedrolleindehavere – børnene – med fokus på den faglige ledelse af de pædagogiske processer og børnenes perspektiver.

Konferencen vil også byde på en præsentation af redskaber, metoder og inspirationsmateriale til deltagernes egen faglige ledelsesopgave.

LDD har sammensat et stærkt hold af oplægsholdere, der igennem konferencen vil folde faglig ledelse ud med input fra deres egen vidensbank, forskning, fagfelt og erfaring.

Hvert oplæg vil præsentere 3 konkrete anbefalinger til god og udviklende faglig ledelse, som deltagerne kan tage med sig hjem.

PROGRAM

Kl. 8.30-9

ANKOMST OG LET MORGENMAD

Kl. 9-9.15

Rammesætning af konferencen v. Dorthe Filtenborg, Pædagogisk Udviklingskonsulent, LDD

Kl. 9.15-10.15

FAGLIG LEDELSE

- af dagtilbuddets professionelle læringsfællesskab

Stine Elverkilde, Lektor, Forfatter og Foredragsholder



Der er sket en udvikling af professionaliseringen på dagtilbudsområdet, vi ikke har set tidligere, hvor ledelsesopgaven i kølvandet på denne udvikling er blevet større og mere krævende. Professionelt læringsfællesskab er et begreb, der for alvor har bidt sig fast på dagtilbudsområdet efter, den styrkede pædagogiske læreplan blev en realitet. Oplægget vil stille skarpt på, hvad et professionelt læringsfællesskab egentlig er herunder, hvilke krav og kvalifikationer lederen skal honorere og være i besiddelse af for at lede dagtilbuddet og lykkes med kerneopgaven, der skal sikre alle børn optimale muligheder for at kunne lege, trives, udvikle sig, dannes og opnå læring.

Stine Elverkilde har bidraget med to artikler i LDD's Fag- og Medlemsblad DET GODE BØRNELIV #02 · 2020 og #02 · 2022



Kl. 10.15-11.15

FAGLIG LEDELSE

- af faglig viden med afsæt i en faglig retning

Hanna Bjørnøy Sommersel, Chefkonsulent, EVA, Danmarks Evalueringsinstitut



Oplægget vil folde de tre temaer ud, der handler om at fastsætte en faglig retning, indhente faglig viden samt aktivere faglig viden. Lederen har en opgave omkring at inddrage det pædagogiske personale i skabelse af den fælles retning, så den bliver konkret og kan omsættes til pædagogisk praksis. Dernæst skal den nødvendige faglige viden indhentes, deles og omsættes med afsæt i de udviklingsbehov og den faglige retning, dagtilbuddet har. Lederen skal sikre en kultur, hvor løbende observation og feedback er en del af fagligheden, så kvaliteten af de pædagogiske læringsmiljøer bliver så høj, som muligt.

Hanna Bjørnøy Sommersel har bidraget med en artikel i LDD's Fag- og Medlemsblad DET GODE BØRNELIV #01 · 2024



Kl. 11.15-11.30

STRÆKKE-BEN-PAUSE

Kl. 11.30-12.15

WORKSHOP

Deltagerne melder sig på én af de to workshops (gruppe 1 eller gruppe 2) ved tilmelding til konferencen.

GRUPPE 1

FAGLIG LEDELSE

- af opbygning af en evalueringskultur

Dorthe Filtenborg, Pædagogisk Udviklingskonsulent, LDD



Oplægget vil perspektivere den faglige ledelse i forhold til at opbygge en evalueringskultur med afsæt i de krav og forventninger, den styrkede pædagogiske læreplan præciserer. Oplægget vil besvare spørgsmålene: Hvad er det, den styrkede pædagogiske læreplans nationale rammesætning stiller af krav til det lokale dagtilbud? Hvad er det, lederen i sin faglige ledelse skal have fokus på i forhold til opbygning af evalueringskulturen? Hvad er evaluering? Hvad er en evalueringskultur? Hvordan kan den systematiske pædagogiske dokumentation inddrages som redskab i det evaluerende rum? Hvordan kan forældrene inddrages som vigtige samarbejdspartnere omkring børnenes brede læring i relation til evalueringsarbejdet? Hvordan kan dagtilbuddets professionelle læringsfællesskab arbejde med en didaktisk tilgang i evalueringskulturen?

GRUPPE 2

FAGLIG LEDELSE

- af at forene driftsøkonomi med pædagogiske og didaktiske effektmål

Nana Nyhuus, Faglig Konsulent, LDD



Oplægget vil perspektivere den faglige ledelse i forhold til at opbygge en økonomisk rentabel drift med afsæt i de krav og forventninger til pædagogik og læring, som tilsynsrammen præciserer. Oplægget vil besvare spørgsmålene: Hvad er det, tilsynsrammen stiller af krav til det lokale dagtilbud i forhold til dokumentation af børnenes trivsel, udvikling, dannelse og læring? Hvad er effektmål? Hvad er det, lederen i sin faglige ledelse skal have fokus på i forhold til opstilling af effektmål? Hvordan leder man på effektmål? Hvordan kan den systematiske pædagogiske og didaktiske dokumentation inddrages som redskab i økonomistyringen? Hvordan kan forældrene inddrages som vigtige samarbejdspartnere omkring børnenes brede læring i relation til måling af effekter på barnets trivsel, udvikling, dannelse og læring? Hvordan kan dagtilbuddets professionelle ledelse i samarbejde med bestyrelsen arbejde med styring på baggrund af effekter?

Kl. 12.15-13.15

FROKOST

Kl. 13.15-14.15

FAGLIG LEDELSE

- af pædagogiske udviklingsprocesser med fokus på børnenes perspektiver

Pernille Juhl, Lektor i psykologi, ph.d., Institut for mennesker og Teknologi, Roskilde Universitet



Kerneopgaven i dagtilbuddet har børnene som den primære målgruppe og omdrejningspunkt. Det er børnene, det handler om. Afgørende vigtigt er det derfor, at lederen er i stand til at lede personalets pædagogiske arbejde med afsæt i børnenes perspektiver, der blandt andet handler om barnets behov for og oplevelse af at være en del af et fællesskab, at blive set og hørt og forstået, at blive (med)inddraget i de forskellige udviklingsprocesser og læringsmiljøer, dagtilbuddet etablerer. Oplægget vil belyse børnenes perspektiver og, hvad der i den sammenhæng er vigtigt at have fokus på i lederens faglige ledelse.



Pernille Juhl har bidraget med to artikler i LDD's Fag- og Medlemsblad DET GODE BØRNELIV #01 · 2023 og #01 · 2024

Kl. 14.15-14.30

STÅENDE KAFFEPAUSE

Kl. 14.30-15.45

FAGLIG LEDELSE

- Som begreb og disciplin

Søren Vøxted, Lektor ved Institut for Virksomhedsanalyse



Ledelse handler om at få medarbejderne til at gøre en faglig forskel. Ledelse er også at kunne samarbejde på flere niveauer md fx forvaltning, bestyrelse, forældre og det pædagogiske personale. Kvalificeret ledelse er afgørende for opbygning af en sund evalueringskultur, hvor pædagogisk dokumentation er et nødvendigt redskab. Ledelse er en disciplin, der handler om at kunne lede op ad, hen ad, ned ad og ud ad – og nogle gange på samme tid. Oplægget vil perspektivere faglig ledelse med afsæt i den kompleksitet, der kan ligge i begrebet samt selve disciplinen at lede fagligt.



Søren Vøxted har bidraget med en artikel i LDD's Fag- og Medlemsblad DET GODE BØRNELIV #02 · 2020

Kl. 15.45-16.00

AFRUNDING PÅ KONFERENCEN

v. Nana Nyhuus, Faglig Konsulent, LDD

FAGLIG LEDELSE

PRIS

Kr. 1.995,- pr. person.

Der ydes en rabat på kr. 200,- til deltagere fra LDD's medlemsinstitutioner.

TILMELDING:

Tilmeld dig på LDD's Hjemmeside www.ddd.dk under "kurser/aktiviteter".

Her tilmelder du dig også til én af de to Workshops:

- 1) **Gruppe 1:** Faglig ledelse af opbygning af en evalueringskultur v/Dorthe Filtenborg
- 2) **Gruppe 2:** Faglig ledelse af at forene driftsøkonomi med pædagogiske og didaktiske effektmål v/Nana Nyhuus

Tilmelding er bindende.

TILMELDINGSFRIST

Tilmelding til konferencen kan ske fra d. 1 marts 2024.

Der er et begrænset antal pladser, som tildeles efter princippet "først til mølle".

STED:

ODEON · Odeons Kvarter 1 · 5000 Odense C

ODEON ligger tæt på H. C. Andersens barndomshjem og i gå-afstand fra Odense Bane-
gård Center samt ca. 15 minutter fra motorvejen E20. Det er muligt at parkere i Q-Parks
parkeringskælder Q-Park Odense City under ODEON, hvorfra der er en direkte opgang
til ODEON. Denne P-kælder har døgnåbent – husk at registrere nummerplade ved
ankomst på standerne i kælderen. Der er ligeledes 10 lade standere til el-biler i
kælderen under ODEON, som kan benyttes mod betaling.
